



نقش و جایگاه پایداری ملی در زنجیره تأمین ناجا

تاریخ دریافت: ۱۳۹۰/۱/۲۶

تاریخ پذیرش: ۱۳۹۰/۲/۱۲

چکیده

دفاع (پدافند) غیرعامل به عنوان یکی از عوامل اساسی در حفظ پایداری ملی محسوب می‌گردد که بر اساس سیاست‌های کلی نظام ابلاغی رهبر معظم انقلاب، لزوم رعایت و بکارگیری تدابیر آن در بخش‌های مختلف اداره جامعه و سطوح عمومی کشور باید رعایت گردد. با توجه به اینکه ناجا به عنوان رکن اساسی برقراری امنیت ملی محسوب می‌گردد، رعایت و پیش‌بینی ملاحظات اساسی این مقوله در ناجا باید بیش از پیش مورد توجه قرار گیرد. یکی از اساسی‌ترین و مهم‌ترین ارکان، زنجیره تأمین ناجا می‌باشد. زیرا با توجه به گستردگی، اهمیت و تنوع تجهیزات، امکان خدمت‌رسانی ناجا در شرایط تهدید، باید تدابیر خاص و متنوعی در حَسَر ر -

حوزه انجام پذیرد. براین اساس سعی شده است در این مقاله موضوع نقش و

جایگاه پایداری ملی در زنجیره تأمین ناجا پرداخته و نتیجه‌گیری لازم صورت پذیرد.

واژگان کلیدی:

تجهیز/ تجهیزات/ تأمین/ پایداری/ ایمنی/ دفاع (پدافند) غیرعامل ناجا

مقدمه

امروزه مدیریت زنجیره تأمین به عنوان یکی از مبانی زیرساختی پیاده‌سازی کسب‌وکار الکترونیک در دنیا مطرح است. در رقابت‌های جهانی موجود در عصر حاضر باید محصولات متنوع را با توجه به درخواست مشتری در دسترس وی قرار داد. خواست مشتری بر کیفیت بالا و خدمت‌رسانی سریع موجب افزایش فشارهایی شده است که قبلاً وجود نداشته است، در نتیجه شرکت‌ها بیش از این نمی‌توانند به تنهایی از عهده تمامی کارها برآیند. در بازار رقابتی موجود، بنگاه‌های اقتصادی و تولیدی علاوه بر پرداختن به سازمان و منابع داخلی، خود را به مدیریت و نظارت بر منابع و ارکان مرتبط خارج از سازمان نیازمند یافته‌اند. علت این امر در واقع دستیابی به مزیت یا مزایای رقابتی با هدف کسب سهم بیشتری از بازار است. بر این اساس فعالیت‌هایی نظیر برنامه‌ریزی عرضه و تقاضا، تهیه مواد، تولید و برنامه‌ریزی محصول، خدمت‌نگهداری کالا، کنترل موجودی، توزیع، تحویل و خدمت به مشتری که قبلاً همگی در سطح شرکت انجام می‌شده اینک به سطح زنجیره عرضه انتقال پیدا کرده است. مسئله کلیدی در یک زنجیره تأمین، مدیریت و کنترل هماهنگ تمامی این فعالیت‌هاست. مدیریت زنجیره تأمین^۱ پدیده‌ای است که این کار را به طریقی انجام می‌دهد که مشتریان

بتوانند خدمت قابل اطمینان و سریع را با محصولات با کیفیت در حداقل هزینه دریافت کنند.

در حالت کلی زنجیره تأمین از دو یا چند سازمان تشکیل می‌شود که رسماً از یکدیگر جدا هستند و به وسیله جریان‌های مواد، اطلاعات و جریان‌های مالی به یکدیگر مربوط می‌شوند. این سازمان‌ها می‌توانند بنگاه‌هایی باشند که مواد اولیه، قطعات، محصول نهایی و یا خدماتی چون توزیع، انبارش، عمده‌فروشی و خرده‌فروشی تولید می‌کنند. حتی خود مصرف‌کننده نهایی را نیز می‌توان یکی از این سازمان‌ها در نظر گرفت.

بیان مسئله

در دو دهه ۶۰ و ۷۰ میلادی، سازمان‌ها برای افزایش توان رقابتی خود تلاش می‌کردند تا با استانداردهای و بهبود فرآیندهای داخلی خود محصولی با کیفیت بهتر و هزینه کمتر تولید کنند. در آن زمان تفکر غالب این بود که مهندسی و طراحی قوی و نیز عملیات تولید منسجم و هماهنگ پیش‌نیاز دستیابی به خواسته‌های بازار و در نتیجه کسب سهم بازار بیشتری است. به همین دلیل سازمان‌ها تمام تلاش خود را بر افزایش کارایی معطوف می‌کردند. در دهه ۸۰ میلادی با افزایش تنوع در الگوهای مورد انتظار مشتریان، سازمان‌ها به طور فزاینده‌ای به افزایش انعطاف پذیرش در خطوط تولید و توسعه محصولات جدید برای ارضای نیازهای مشتریان علاقه‌مند شدند. در دهه ۹۰ میلادی، به همراه بهبود در فرآیندهای تولید و به کارگیری الگوهای مهندسی مجدد، مدیران بسیاری از صنایع دریافتند که برای ادامه حضور در بازار تنها بهبود فرآیندهای داخلی و انعطاف‌پذیری در توانایی‌های شرکت کافی نیست بلکه تأمین‌کنندگان قطعات و مواد نیز باید مواد با بهترین کیفیت و کمترین هزینه تولید کنند و توزیع‌کنندگان محصولات نیز باید ارتباط نزدیکی با سیاست‌های توسعه بازار تولیدکننده داشته باشند؛ با چنین نگرشی،

رویکردهای زنجیره تأمین و مدیریت آن پا به عرصه وجود نهاد. از طرف دیگر با توسعه سریع فناوری اطلاعات در سال‌های اخیر و کاربرد وسیع آن در مدیریت زنجیره تأمین، بسیاری از فعالیت‌های اساسی مدیریت زنجیره با روش‌های جدید در حال انجام است.

مدیریت زنجیره تأمین بر یکپارچه‌سازی فعالیت‌های زنجیره تأمین و نیز جریان‌های اطلاعاتی مرتبط با آنها از طریق بهبود در روابط زنجیره در جهت دستیابی به مزیت رقابتی قابل اتکا و مستدام، مشتمل می‌شود. بنابراین، مدیریت زنجیره تأمین عبارت است از فرآیند یکپارچه‌سازی فعالیت‌های زنجیره تأمین و نیز جریان‌های اطلاعاتی مرتبط با آن از طریق بهبود و هماهنگ‌سازی فعالیت‌ها در زنجیره تأمین تولید و عرضه محصول.

برای بررسی یک سازمان منحصر به فرد در چارچوب این تعاریف باید هر دو شبکه تأمین‌کنندگان و کانال‌های توزیع در نظر گرفته شوند. تعریف ارائه شده برای زنجیره تأمین موضوعات مدیریت سیستم‌های اطلاعات، منبع‌یابی و تدارکات، زمان‌بندی تولید، پردازش سفارش‌ها، مدیریت موجودی، انبارداری و خدمت به مشتری را دربر می‌گیرد.

برای مدیریت مؤثر زنجیره تأمین ضروری است که تأمین‌کنندگان و مشتریان با یکدیگر و در یک روش هماهنگ و با شراکت و ارتباطات اطلاعاتی و گفت‌وگو با یکدیگر کار کنند. این امر یعنی جریان سریع اطلاعات در میان مشتریان و عرضه‌کنندگان، مراکز توزیع و سیستم‌های حمل‌ونقل، بعضی از شرکت‌ها را قادر می‌سازد که زنجیره‌های عرضه بسیار کارایی را ایجاد نمایند. عرضه‌کنندگان و مشتریان باید اهداف یکسان داشته باشند. عرضه‌کنندگان و مشتریان باید اعتماد متقابل داشته باشند. مشتریان در زمینه کیفیت محصولات و خدمات به تأمین‌کنندگان خود اعتماد می‌کنند. علاوه بر آن عرضه‌کنندگان و مشتریان باید در طراحی زنجیره تأمین برای

دستیابی به اهداف مشترک و تسهیل ارتباطات و جریان اطلاعات با یکدیگر شریک شوند. بعضی شرکت‌ها کوشش می‌کنند تا کنترل زنجیره تأمین خود را با کنترل عمومی و با استفاده از مالکیت و یکپارچگی تمام اجزای مختلف در امتداد زنجیره تأمین از تهیه مواد و خدمات تا تحویل محصول نهایی و خدمت به مشتری، به دست آورند. اما حتی با این نوع ساختار سازمانی، فعالیت‌های مختلف و واحدهای عملیاتی ممکن است ناهماهنگ باشند. ساختار سازمانی شرکت باید بر هماهنگی فعالیت‌های مختلف برای دستیابی به اهداف کلی شرکت تمرکز کند.

ادبیات تحقیق

تعاریف مختصر و جامعی که می‌توان از زنجیره تأمین و مدیریت زنجیره تأمین ارائه داد عبارتند از:

زنجیره تأمین

زنجیره تأمین بر تمام فعالیت‌های مرتبط با جریان و تبدیل کالاها از مرحله ماده خام (استخراج) تا تحویل به مصرف‌کننده نهایی و نیز جریان‌های اطلاعاتی مرتبط با آنها مشتمل می‌شود. به طور کلی زنجیره‌ای است که همه فعالیت‌های مرتبط با جریان کالا و تبدیل مواد، از مرحله تهیه ماده اولیه تا مرحله تحویل کالای نهایی به مصرف‌کننده را شامل می‌شود. درباره جریان کالا دو جریان دیگر که یکی جریان اطلاعات و دیگری جریان منابع مالی و اعتبارات است نیز حضور دارد.

تجهیز

ساختن، آراستن و آماده کردن (لشکر، سامز و...) بسیج کردن یگان‌ها.

دفاع غیرعامل

به مجموعه اقداماتی اطلاق می‌گردد که مستلزم بکارگیری جنگ‌افزار نبوده و با اجرای آن می‌توان از وارد شدن خسارات مالی به تجهیزات و تأسیسات حیاتی و حساس نظامی و غیرنظامی و تلفات انسانی جلوگیری نموده و یا میزان خسارات و تلفات را به حداقل ممکن کاهش داد. (نوروزی/ ۱۳۸۵: ۲۰۵)

اماکن و تأسیسات حیاتی

این اماکن مراکز و تأسیساتی هستند که در صورت انهدام کل یا قسمتی از آنها، موجب بروز بحران، آسیب و صدمات جدی و مخاطره‌آمیز در نظام سیاسی، هدایت، کنترل و فرماندهی، تولیدی، اقتصادی، پشتیبانی، ارتباطی و مواصلاتی، اجتماعی، دفاعی با سطح تأثیرگذاری سراسری در کشور گردد. (جلالی و فشارکی/ ۱۳۸۹: ۵۴)

اماکن و تأسیسات حساس

مراکزی هستند که در صورت انهدام کل یا قسمتی از آنها، موجب بروز بحران، آسیب و صدمات قابل توجه در نظام سیاسی، کنترل و فرماندهی، تولیدی و اقتصادی، پشتیبانی، ارتباطی و مواصلاتی، اجتماعی، دفاعی با سطح تأثیرگذاری منطقه‌ای در کشور گردد. (جلالی و فشارکی/ ۱۳۸۹: ۵۴)

اماکن و تأسیسات مهم

مراکزی هستند که در صورت انهدام کل یا قسمتی از آنها، موجب بروز آسیب و صدمات محدود در نظام سیاسی، هدایت، کنترل و فرماندهی، تولیدی و اقتصادی، پشتیبانی، ارتباطی و مواصلاتی، اجتماعی، دفاعی با سطح تأثیرگذاری ناحیه‌ای و محلی در کشور گردد. (جلالی و فشارکی/ ۱۳۸۹: ۵۴)

بحران

بحران به عنوان موقعیت مخربی که روی سیستم یا سازمان اثر می‌گذارد، تعریف می‌شود و از نظر واژه‌شناسان بحران تغییر عظیمی است که یک‌باره در یک وضعیت صورت پذیرد. (نوروزی، ۱۳۸۵: ۱۶۹)

تهدید

امکان بالقوه یا بالفعل وقوع خطر برای فرد یا جمع یا اموال و یا اجتماع و سازمانی که در آن زیست یا فعالیت می‌کنند. تهدیدات، در صورت بروز شرایط مساعد، به ایجاد خطر و وارد کردن خسارت جانی یا مالی به فرد یا جمع می‌شود، و در صورتی که از راه مناسب، به مقابله با آنها پرداخته شود، احتمال بروز خطر کاهش می‌یابد یا منتفی می‌شود.

اهداف و سؤال تحقیق

هدف اصلی:

هدف اصلی تحقیق تدوین نقش و جایگاه پایداری ملی در زنجیره تأمین ناجا جهت شرایط بحران ناشی از تهدیدات دشمن می‌باشد.

هدف فرعی:

تعیین اهداف زنجیره تأمین ناجا در شرایط تهدید

سؤال اصلی تحقیق: آیا نقش و جایگاه پایداری ملی در زنجیره تأمین ناجا سبب

ایمنی و تداوم فعالیت ناجا در شرایط تهدید دشمن می‌گردد؟

سوالات فرعی تحقیق: اهداف کلان دفاع غیرعامل و پایداری ملی در زنجیره تأمین

ناجا کدامند؟

نوع و روش تحقیق

تحقیق حاضر از نوع کاربردی و به روش تحلیل محتوایی صورت گرفته است. ابتدا مبانی نظری تحقیق تبیین شده و سپس اطلاعات دفاع غیرعامل جمع‌آوری شده است. در نهایت پس از بررسی ملاحظات پایداری چرخه تأمین ناجا به تجزیه و تحلیل اطلاعات مورد گردآوری پرداخته شده است.

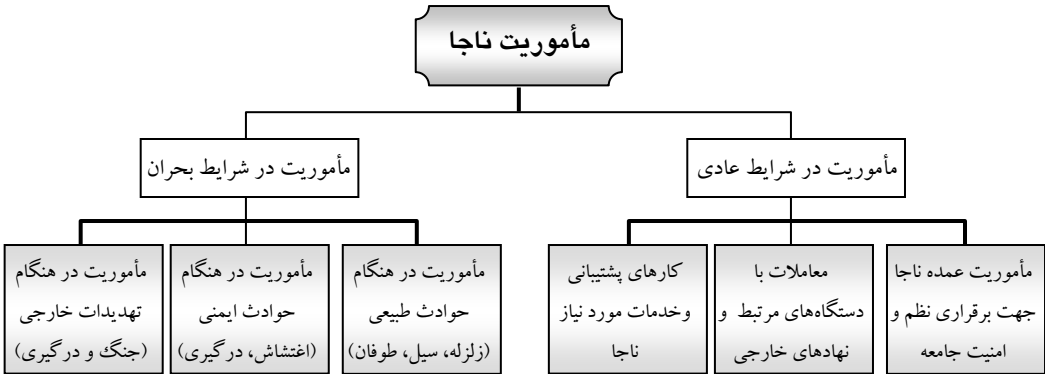
روش و ابزار گردآوری اطلاعات

تحقیق حاضر با روش موردی زمینه‌ای و برای تدوین ادبیات و چارچوب نظری از مطالعه اسنادی و کتابخانه تخصصی استفاده شده است.

انواع تجهیزات در مجموعه ناجا

بر اساس مأموریت ناجا، تجهیزات ناجا بر حسب کارکرد آن شامل انواع

زیر می‌باشد:



- (۱) تجهیزات انتظامی:
 - رادارها
 - ماهواره‌ها
- (۵) تجهیزات مهندسی:
 - مأموریت در هنگام تهدیدات خارجی (جنگ و درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث ایمنی (اغتشاش، درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث طبیعی (زلزله، سیل، طوفان)
- (۲) تجهیزات دفاعی:
 - سلاح و مهمات
 - تجهیزات انفرادی
 - سامانه‌های دفاع هوایی
 - مواضع دفاعی
 - تجهیزات قرارگاهی
- (۳) تجهیزات ترابری:
 - مأموریت در هنگام حوادث ایمنی (اغتشاش، درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث طبیعی (زلزله، سیل، طوفان)
 - مأموریت عمده ناجا جهت برقراری نظم و امنیت جامعه
 - کارهای پشتیبانی و خدمات مورد نیاز ناجا
 - معاملات با دستگاه‌های مرتبط و نهادهای خارجی
- (۶) تجهیزات پادگانی:
 - مأموریت در هنگام تهدیدات خارجی (جنگ و درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث ایمنی (اغتشاش، درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث طبیعی (زلزله، سیل، طوفان)
 - کارهای پشتیبانی و خدمات مورد نیاز ناجا
 - معاملات با دستگاه‌های مرتبط و نهادهای خارجی
 - مأموریت عمده ناجا جهت برقراری نظم و امنیت جامعه
- (۷) تجهیزات پزشکی:
 - مأموریت در هنگام تهدیدات خارجی (جنگ و درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث ایمنی (اغتشاش، درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث طبیعی (زلزله، سیل، طوفان)
 - کارهای پشتیبانی و خدمات مورد نیاز ناجا
 - معاملات با دستگاه‌های مرتبط و نهادهای خارجی
 - مأموریت عمده ناجا جهت برقراری نظم و امنیت جامعه
- (۴) تجهیزات مخابراتی و الکترونیکی:
 - مأموریت در هنگام تهدیدات خارجی (جنگ و درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث ایمنی (اغتشاش، درگیری)
 - مأموریت در هنگام حوادث طبیعی (زلزله، سیل، طوفان)
 - کارهای پشتیبانی و خدمات مورد نیاز ناجا
 - معاملات با دستگاه‌های مرتبط و نهادهای خارجی
 - مأموریت عمده ناجا جهت برقراری نظم و امنیت جامعه
- (۸) سایر تجهیزات پشتیبانی

بر اساس دسته‌بندی ذکر شده در مراکز در آیین‌نامه اجرایی بند ۱۱ ماده ۱۲۱ می‌توان تجهیزات ناجا را از منظر دفاع غیرعامل به چهار دسته تقسیم نمود:

۱- تجهیزات حیاتی: تجهیزاتی هستند که در صورت انهدام کل یا قسمتی از آن، موجب آسیب و صدمات جدی و مخاطره‌آمیز در هدایت، کنترل و فرماندهی، پشتیبانی، ارتباطی، دفاعی با سطح تأثیرگذاری سراسری در مأموریت کشوری ناجا می‌گردد.

۲- تجهیزات حساس: تجهیزاتی هستند که در صورت انهدام کل یا قسمتی از آن، موجب آسیب و صدمات جدی و مخاطره‌آمیز در هدایت، کنترل و فرماندهی و پشتیبانی، ارتباطی، دفاعی در مأموریت ناجا با سطح تأثیرگذاری در بخشی از کشور می‌گردد.

۳- تجهیزات مهم: تجهیزاتی هستند که در صورت انهدام کل یا قسمتی از آن، موجب آسیب و صدمات محدود در هدایت، کنترل و فرماندهی پشتیبانی، ارتباطی، دفاعی با سطح تأثیرگذاری در مأموریت ناجا و سطح تأثیرگذاری محلی در کشور می‌گردد.

۴- تجهیزات عادی: سایر تجهیزات را شامل می‌شود.

اهداف راهبردی دفاع غیر عامل

مهم‌ترین راهبردهای دفاع غیر عامل شامل مواردی به شرح ذیل می‌باشد:

- حفاظت از جان انسان‌ها
- دفاع سایبری از کشور
- دفاع بیولوژیک از کشور
- تداوم اداره مردم در شرایط بحران
- پایدار سازی مدیریت عالی کشور در برابر تهدید
- تضمین تداوم کارکردهای ضروری کشور در برابر تهدید
- کاهش آسیب‌پذیری‌های زیرساخت‌ها

- تسهیل مدیریت بحران در زیرساخت‌های کشور در شرایط بحران و تهدید
- حفاظت از زیرساخت‌ها و سرمایه‌های ملی کشور
- افزایش آستانه مقاومت ملی در برابر تهاجمات دشمن
- ایجاد آمادگی لازم برای مقابله با تهدیدات نامتقارن

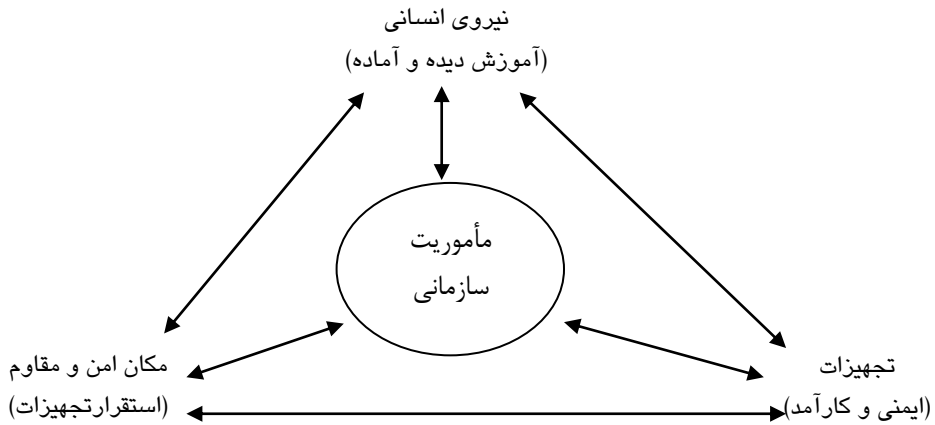
اصول دفاع غیر عامل

اصول دفاع غیرعامل مجموعه اقدامات بنیادی است که در صورت بکارگیری می‌توان به اهداف دفاع غیرعامل از قبیل: تقلیل خسارات و صدمات، کاهش قابلیت و توانایی سامانه‌های شناسایی اهداف، هدف‌یابی و دقت هدف‌گیری تسلیحات آفندی دشمن و هزینه بیشتر به وی نائل گردید. اصول عمده دفاع غیرعامل عبارتند از:

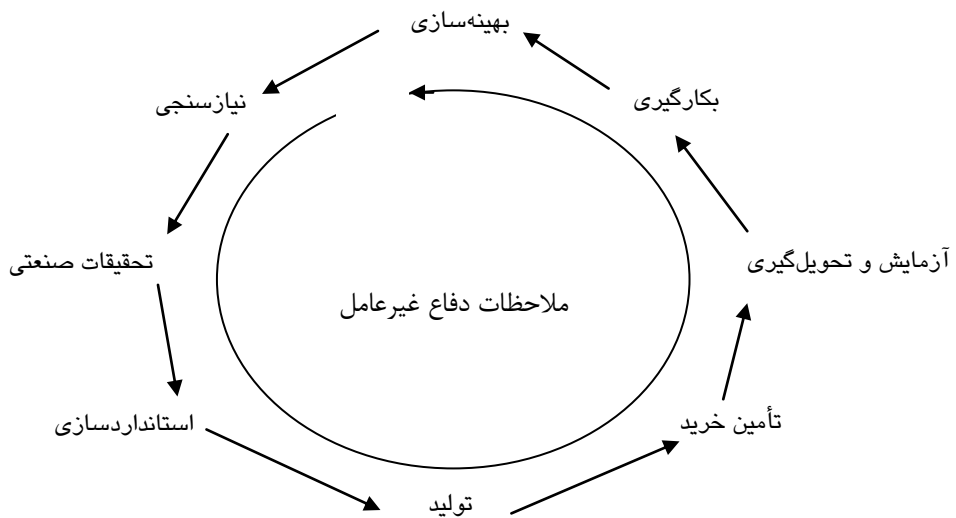
- انتخاب عرصه‌های ایمن در جغرافیای کشور
- تعیین مقیاس بهینه استقرار جمعیت و فعالیت در فضا
- پراکندگی در توزیع عملکردها متناسب با تهدیدات و جغرافیا
- انتخاب مقیاس بهینه از پراکندگی و توجیه اقتصادی پروژه
- کوچک‌سازی و ارزان‌سازی و ابتکار در دفاع غیرعامل
- موازی‌سازی سامانه‌های پشتیبانی وابسته
- مقاوم‌سازی استحکامات و ایمن‌سازی سازه‌های حیاتی
- مکان‌یابی استقرار عملکردها
- مدیریت بحران دفاعی در صحنه‌ها
- استتار و نامرئی‌سازی
- کور کردن سیستم اطلاعاتی دشمن
- اختفاء با استفاده از عوارض طبیعی
- پوشش در همه زمینه‌ها
- فریب، ابتکار عمل و تنوع در کلیه اقدامات

- حفاظت اطلاعات سیستم های حیاتی و مهم
- تولید سازه های دو منظوره

ملاحظات اساسی دفاع غیرعامل و چرخه تأمین



شکل ۱- نمودار مأموریت سازمانی در شرایط نبرد ناهمتراز



شکل ۲- چرخه اعمال ملاحظات توأمان دفاع غیرعامل در چرخه تأمین

از منظر دفاع غیرعامل اصول و ملاحظات اساسی زیر باید در چرخه تأمین مدنظر قرار گیرد:

- حداکثر کارایی و ایمنی تجهیزات در برابر دشمن
- امکان تداوم فعالیت تجهیزات در شرایط بحرانی کشور
- عدم وابستگی آن به خارج و امکان تداوم تأمین آن در شرایط جنگ
- امکان تعمیر تجهیزات و شرایط حاد توسط عوامل خودی
- عدم وابستگی زیرساخت‌ها و یا فناوری‌های آن به خارج از کشور
- امکان قابلیت استتار و اختفای تجهیزات راهبردی صحنه جنگ
- امکان ایجاد تجهیزات فریبنده در تجهیزات منحصر به فرد راهبردی
- رعایت مسائل حفاظتی و ایمنی در طول فرآیند و چرخه تأمین

راهبردهای پیشنهادی

جهت تحقق اهداف عالیه دفاع غیرعامل ناجا راهبردهای زیر در جهت افزایش شاخص‌های پایداری ملی در زنجیره تأمین ناجا مطلوب نظر بوده و پیشنهاد می‌گردد:

- رصد کردن، شناسایی و تبیین تهدیدات متوجه تأمین ناجا و به‌روز سازی آن
- تدوین چشم‌انداز تجهیزات ایمن و کارا در برابر تهدیدهای آینده
- شناخت نقاط ضعف و قوت موجود در تجهیزات فعلی
- بازمهندسی چرخه تأمین ناجا و یافتن نقاط تأثیرگذار در اصلاح آن از طریق حرکت مهندسی معکوس در چرخه تجهیز
- آموزش متخصصین و کارشناسان، برنامه‌ریزان و مدیران تصمیم‌گیر در بخش‌های چرخه تأمین ناجا در شناخت تهدیدات و اصول و ملاحظات دفاع غیرعامل

- نظارت بر حسن اجرای ملاحظات دفاعی، امنیتی و دفاع غیرعامل در تمامی مراحل تأمین ناجا
- ارتقاء سطح کیفی و کمی آموزش‌های عمومی و تخصص کارکنان و گسترش حوزه‌های مختلف تأمین کالا و خدمات ناجا در زمینه در نظر گرفتن شرایط تهدید و بحران و تأمین کالاهای دو منظوره یا ذخیره به میزان مناسب یا متناسب جهت استفاده در این شرایط
- انجام پژوهش‌های علمی، کاربردی در حوزه‌های تخصصی مأموریت‌های ناجا و کالاها و تجهیزات مورد نیاز این مأموریت‌ها در شرایط عادی و تهدید
- آینده پژوهشی جهت تبیین وضعیت تجهیزات و کالاهای مورد نیاز ناجا جهت انطباق با شرایط آینده
- بهره‌گیری از علوم مدیریت و برنامه‌ریزی خرید و تأمین کالا در جهت اعمال شیوه‌های اجرای مطلوب مأموریت با استفاده بهینه از تجهیزات
- بهره‌گیری از علوم جامعه‌شناسی، جهت شناخت مناسب از محیط تحت حوزه استحفاظی به منظور خرید کالاها و تجهیزات مناسب با منطقه
- ارتقاء سطح فرهنگی کارکنان در استفاده از تجهیزات و کالاها در شرایط تهدید و عادی در قبال جامعه و حتی مجرمین و ایجاد تناسب میان استفاده‌کنندگان تجهیزات و نوع تجهیزات در اختیار داده شده
- تهیه دستورالعمل ملاحظات امنیتی جهت خرید، تأمین و بهره‌برداری از کالاها و تجهیزات به منظور جلوگیری از سوءاستفاده عناصر مخرب از تجهیزات ناجا

- انجام رزمایش‌های دوره‌ای جهت تأمین کالاهای و تجهیزات در مدت زمان کم، میزان زیاد و به صورت کاملاً امن و مطمئن با احتمال ایجاد شرایط اضطراری
- به منظور بررسی و تحقق اهداف غیرعامل یک شورای راهبردی دفاع غیرعامل تشکیل و نسبت به اعمال ملاحظات دفاع غیرعامل در چرخه تأمین ناجا راهبری نماید.
- هر یک از بخش‌های تجهیز (استانداردسازی، تولید، تأمین و...) ملزم به ارائه پیوست ملاحظات دفاع غیرعامل گردند.

نتیجه‌گیری

به لحاظ این که رسالت ناجا، برقراری نظم و امنیت کشور در شرایط عادی و بحران می‌باشد، فلذا در شرایط عملی شدن تهدید، اهداف اصلی دشمن در ناکارآمدسازی آن می‌باشد. از این جهت وضعیت و ویژگی‌های تأمین ناجا جهت اجرای مأموریت بخصوص در شرایط بحران در کارایی و توان تحرک در برابر شرایط حاد و اضطراری بسیار حائز اهمیت بوده و بنابراین اعمال ملاحظات دفاع غیرعامل در چرخه تأمین ناجا بسیار مهم و ضروری می‌باشد و باید در تمامی مراحل مد نظر مسئولین، برنامه‌ریزان و کارشناسان مربوطه قرار گیرد.

منابع و مآخذ:

- ۱- اکبری، عباس. آشنایی با اقدامات برخی از کشورها، دفاع غیرعامل، قرارگاه پدافند هوایی خاتم الانبیا(ص)، نشریه شماره ۸، ۱۳۸۵
- ۲- راهنمای جامع پدافند غیرعامل استان‌ها، سازمان پدافند غیرعامل کشور، معاونت زیربنایی سازمان پدافند غیرعامل کشور، ۱۳۸۸
- ۳- راهنمای جامع پدافند غیرعامل دستگاه‌های اجرایی کشور، سازمان پدافند غیرعامل کشور، ۱۳۸۸
- ۴- سند راهبردی پدافند غیرعامل کشور، روابط عمومی سازمان پدافند غیرعامل کشور، ویراست دوم، تابستان ۱۳۸۸
- ۵- فرهنگ دفاعی امنیتی، محمدتقی نوروزی، مرکز مطالعات مدیریت، ۱۳۸۶
- ۶- موحدی نیا، جعفر، مفاهیم نظری و عملی دفاع غیرعامل، سپاه پاسداران، ۱۳۸۷
- ۷- نشریه مدیریت تحقیقات دفاعی، دانشگاه امام حسین، شماره ۱۰، تابستان ۱۳۸۴
- ۸- هاشمی فشارکی، سید جواد و جلالی، غلامرضا. پدافند غیرعامل در آینه قوانین و مقررات، سازمان پدافند غیرعامل کشور، ۱۳۸۹
- ۹- پایگاه اطلاع رسانی پایداری ملی WWW.PAYDARI.MELLI.IR

